



**المنظور المعاصر للتخطيط لحراسة
وتأمين الشخصيات الهامة**

اللواء فتحي محمد طايل

الرياض

1411 هـ - 1990 م

المنظور المعاصر للتخطيط لحراسة وتأمين الشخصيات الهامة^(*)

اللواء فتحي محمد طايل

المقدمة

احتلت حماية الشخصيات الهامة مكاناً بارزاً في الواجبات التي تسند لرجل الشرطة خاصة بعد أن تعددت حوادث الاغتيالات سواء كان القصد منها تغيير نظم الحكم في بلد معين أو املاء شروط معينة على الحكم فيها

وتعتبر عملية حماية الأشخاص في غاية الصعوبة نظراً لمحاولة واضعي خطط الحراسة الوصول بها إلى أقرب درجات الكمال ويزيد صعوبتها شدة الحرص على الشخصية وأهميتها في حد ذاتها حيث قد يؤدي التعرض لها إلى كارثة قومية أو خسارة وطنية، كذا عدم القدرة على التنبؤ بالأخطار التي قد تهددها (كما يحدث في حراسة المنشآت سواء من ناحية الزمان أو المكان).

وتحتاج حماية الشخصيات الهامة إلى تجديد الخطط الموضوعة

(*) ألقيت هذه المحاضرة بقاعة المركز بتاريخ ٣٠ ربيع الآخر ١٤١٠هـ الموافق ٢٨٥ نوفمبر ١٩٨٩.

ومرونتها بحيث تختلف كل مرة عن سابقتها رغم التكرار أو التشابه في الظروف التي قد توجد بين خدمة وأخرى، ويرجع ذلك إلى العوامل التي قد تؤثر في تحديد مصادر الخطر ودرجته.

وحراسة الشخصيات الهامة عمل جماعي يشترط لتأديته أن يؤدي كل فرد واجبه على درجة كبيرة من الكفاءة، إذ أن أي اهمال فردي في أعمال الحراسة يؤدي إلى ضياع كل الجهد المبذول مما يسهل للجاني ارتكاب جريمته والتوصل إلى ما يرمي إليه

وتجدر الاشارة هنا إلى أن الاعتداء على الشخصية الهامة يعتبر شكلا من أشكال الإرهاب الذي أصبح في الفترة الحالية سمة من سمات هذا العصر

وسوف نتعرض من خلال هذه المحاضرة لأشكال الإرهاب المختلفة وتعريفه، واجراءات مواجهته سواء في الخطط الوقائية أو القمعية.

كما سنتطرق أيضاً إلى طبيعة هذه العملية وبيان ركائزها حتى يمكن أن يتزدرا المخططون منطلاقاً لخطط الحراسة للوصول إلى أقصى حد ممكن من تأمين الشخصيات الهامة

ونظراً للآثار الخطيرة التي تنتج عن الاعتداء على الشخصيات الهامة وما يترب على ذلك من آثار ضارة على كافة أنشطة الدولة وعلى مركزها الأدبي والسياسي في العالم فقد أصبح النظر إلى عملية حراسة الشخصية الهامة يرقى إلى مستوى عمليات الأمن القومي

الحماية

ويقصد بالحماية هنا مجموعة الاجراءات المادية والمعنوية التي تتخذ بقصد منع وقوع أي اعتداء على الشخصية المحروسة أو الاضرار بها، سواء كان هذا الاعتداء مرده الى عوامل بشرية أم طبيعية

وتمتد الحماية هنا الى عائلة الشخص المحمي نفسه، وذلك عكساً للحراسة التي تنصب على الشخص أو الشيء فقط، كحراسة مسجون أو حراسة حرز مثلاً

الشخصية الاهامة:

هي الشخصية ذات الأهمية والمكانة الخاصة سواء في المجتمع الدولي أو المحلي، ويحكم أهمية الشخصية اعتبارات مختلفة وظروف عديدة تختلف باختلاف الشخص ذاته وظروف الدولة، فقد يكون مرد هذه الأهمية الى منصب قيادي حالي أو سابق شغله الفرد دولياً أو محلياً، أو الى مدى المشاكل التي ترتب عن وقوع أي اعتداء عليه

المبادئ الأساسية للحماية وخطوات اعداد الخطة

تحتاج حماية الشخصيات الاهامة الى اعداد خطط من السهل تنفيذها حتى نصل بها الى الهدف الذي ترمي الى الحماية وهو تفادي وقوع الخطر على الشخصية المقصودة.

وتجدر الاشارة هنا الى أن خطط تأمين وحراسة الشخصيات

الهامة يجب أن يشمل اعدادها شقين

أ - شق وقائي

ويعني التصدي للعمليات العدوانية والارهابية خلال المرحلة الأولى للتنفيذ وذلك بالسيطرة على منافذ الدخول الشرعية وفحص حالات الاشتباه والتصدي لمحاولات تسريب الأدوات الارهابية وكشف وسائل الاحفاء المختلفة ثم وضع الحراسات المادية حول الشخصيات والمنشآت الهامة

ب - شق قمعي

ويقصد به اجراءات التصدي العنيفة للعمليات الارهابية بهدف احباطها وانهائها وانقاد الرهائن والمحافظة على أرواحهم

- وسيتم خلال المحاضرة ايضاح كافة الجوانب الرئيسة في كل شق لتحقيق الهدف منه، مع دراسة وافية لما يجب القيام به خلال بدء الهجوم الارهابي وعدم سيطرته على الموقف، كذا في حالة نجاحه في السيطرة عليه

- خطوات اعداد الخطة

يقوم المسؤول عن وضع الخطة الازمة لحماية الشخصية الهامة باتخاذ الخطوات الآتية لاعدادها

١ - التنبؤ بالأخطار المحتملة ومصادرها، فمن المعروف أن هناك دلائل تشير الى أن الشخصية الهامة تحدق بها الأخطار منها (خطابات التهديد - الدراسات التاريخية - الأراء التي يبدوها

الناس - الأعمال التحضيرية

٢ - تحديد الأهداف المراد تحقيقها

٣- وضع الخطط والاجراءات وهي عادة ما تزيد وتقل تبعاً لتنوع مصادر الخطر ودرجته وتبعاً لنوعه.

٤ - تقويم الخطة السابقة لتحليل الانحرافات والتعرف على أسبابها
لتلافيها في الخطط القادمة

- الشروط الواجب توافرها في خطة الحماية

- | | |
|-------------|-------------|
| ٢ - المرونة | ١ - الشمول |
| ٤ - التنسيق | ٣ - الوضوح |
| ٦ - الضمان | ٥ - التعاون |
| | ٧ - السرية |

أهداف الحماية

- ١ - منع الاعتداء على الشخصية المحرّسة
 - ٢ - تقليل الأضرار الناجمة عن الاعتداء
 - ٣ - إنقاذ حياة الشخص المراد حمايته
 - ٤ - حماية الشخص من أخطار الطبيعة والآهمال
 - ٥ - توفير الراحة والسكنية للشخص المراد حمايته
 - ٦ - حماية ممتلكاته ومتعلقاته
 - ٧ - كفالة السرية في اتصالاته

٨ - حمايته من أخطار الحرب

٩ - توفير أكبر قدر من الحرية الشخصية

- أسس اجراءات الحماية

ننطرق في استعراضنا لأسس الحماية الى الجوانب المادية والتي بها تكتمل أسس الخطة (سواء بالعنصر البشري أو خلافه) - مع الوضع في الاعتبار أن الخطة الكاملة غير موجودة عملياً، ولكن تعد الخطة كاملة نسبياً إذا استطاعت أن تغطي معظم الاحتمالات التي ينجم عنها الخطر

كما ننطرق الى ثلات نقاط هامة هي

١ - الأخطار التي تتعرض لها الشخصيات الهامة بقسميها البشري، والطبيعي

٢ - مصادر الأخطار وتعني القائمين بالجريمة

٣ - جريمة الاختطاف: وهي من أخطر الجرائم العصرية التي يتعرض لها السياسيون والدبلوماسيون ورجال الأعمال، وكيفية احباط هذه الجرائم

حراسة الشخصية بمقر الاقامة واماكن الزيارة

أولاً مقر الاقامة

- تكون مقر اقامة الشخصية المقصودة بالحماية ثابتاً و معروفاً، فغالباً

ما يواجه الحراس كثيراً من المخاطر منها

- ١ - الاغتيال
- ٢ - الخطف للشخص المطلوب
- ٣ - السرقة
- ٤ - الحريق
- ٥ - التخريب بفرقعات.
- ٦ - الضوضاء

٧ - الغارات الجوية، هبوط المظلات (وغالباً يكون ذلك في حالة الحرب)

وقد يكون المقر قصراً، فيلاً، فندق سياحياً، شقة داخل مبني

- ومن الجدير بالذكر أنه قبل دراسة الاجراءات المطلوبة لتأمين المقر يجب التطرق إلى

- أ - دراسة طرق عمل الارهابي والمخاطر التي يواجهها الحراس
- ب - طرق الحماية اللازم اتخاذها في مواجهة العمل الارهابي

كما أنه تجب الاشارة أيضاً إلى أن اجراءات الأمن التي تتخذ لتأمين المقر تتطور بتطور الزمن كما أن هناك من الاجراءات ما هو خاص طبقاً لكل حالة كما يتضح من الاستطلاع والمعاينة ويتم ايضاح هذه النقاط تفصيلاً بالمحاضرات العامة وخلال اعداد المشروعات العملية

لذلك كانت هناك اجراءات أساسية يجب اتباعها لتأمين الشخصية المحروسة داخل المقر، يمكن ايجازها في.

- ١ - منع دخول المقر لغير الأشخاص المصرح لهم بذلك، وهذا يتطلب بالضرورة أن تكون الحراسة على حلقات وكافية عند المدخل

- ٢ - اجراء التحريرات الالزمة على العاملين بالمقر لضمان ولائهم
- ٣ - منع التجسس بضمان ولاء العاملين والمحافظة على سرية الاتصالات والتحفظ على الوثائق الهامة وفرض نظام خاص لحراستها واستخدام أجهزة معينة لذلك.
- ٤ - منع السرقة والحريق والتخييب والمضوضاء، ويتم ذلك عن طريق الحراسات الموضعية سواء في مناطق الاقتراب (وهي المنطقة المحيطة بالمقر وتدخل في نطاق الحراسة)، أو على المداخل أو الحراسة الداخلية لمقر الاقامة، مع الاهتمام بوضع نظام الانذار الفوري واستخدام نظام الاضاءة الوقائية (أنظر الأجهزة المستخدمة في وسائل الحماية في مبحث لاحق)
- ٥ - تقليل الأضرار الناجمة عن الغارات وذلك بوضع نظام للدفاع السلبي كإنشاء مخابئ ومنافذ سرية من المقر واليه - كذا وضع نظام للدفاع اليعياني باستخدام المدفعية المضادة للطائرات مثلا
- ٦ - مقاومة رجال المظلات - ويتم ذلك عن طريق تدريب جميع الحراس على هذه المهمة
- ٧ - اعداد خطط للطوارىء لمواجهة الاضطرابات والانقلابات والشغب واعداد ممرات سرية تصل بين المكان والخارج

ثانياً أماكن الزيارة

ومكان الزيارة هو أي يقوم بزيارته الشخص موضع الحراسة وقد تكون هذه الأماكن موقع سياحية كالفنادق والمتحف والآثار والمعارض، وقد تكون أماكن أخرى عادية.

لذا تختلف التدابير التي تتخذ باختلاف طبيعة المكان ذاته ونوعه وعدد الأفراد الذين يضمهم المكان ونوعيتهم واتجاهاتهم السياسية.

ولكن هناك اجراءات أساسية يمكن اتباعها لتأمين كافة أماكن الزيارة، يتم استعراضها خلال المحاضرة لذا سنعرض بعض الأمثلة لأماكن الزيارة التي قد تتردد عليها الشخصية المحروسة والإجراءات التي تتبع نحو تأمينها، وذلك حسب طبيعة المكان (فنادق، سرادقات، معارض، مساجد، متاحف، مسارح)

كما سيتم التطرق خلال المحاضرة لأساليب التكتيك الداعي عن الشخصية في هذه الأماكن وطرق الأخلاء في حالات الطوارئ وسوف تتضمن المحاضرة الطرق العلمية لإجراء المعاينات، وكيفية جمع المعلومات للمساعدة في بناء الخطط الجيدة والسهلة التنفيذ، (يشمل ذلك الأسلوب الروائي لواضعي الخطط)

حماية الشخصية خلال تحركاتها

الطريق هو خط السير الذي يسلكه الشخص المطلوب حمايته، براً وبحراً أو جواً من مكان إلى آخر ويتوقف نوع الحراسة ونظمها والوسائل المستخدمة بها وكثافتها على الظروف المختلفة بكل خدمة، ومن العوامل المؤثرة على ذلك

- وقوع الطريق داخل المدن أو خارجها
- كون الطريق برياً أو بحرياً أو جرياً

- طول الطريق قصيراً أو طويلاً
 - سبق السير فيه قبل ذلك من عدمه.
- ولتأمين الشخصية المطلوب حمايتها، يجب التفكير في أمور عده:
- ١ - اختيار نوع الطريق
 - ٢ - دراسة الطريق
 - ٣ - اختيار وسيلة الانتقال وحراستها
 - ٤ - تحديد وسائل الحماية بالطريق
 - ٥ - اختيار طريق يكون بديلاً لسلوكه عند اقتضاء الحاجة لذلك وتحديد وسائل تأمينه

الإجراءات الواجب اتباعها لتأمين الطريق

- يجب التطرق هنا الى
- أولاً صور الاعتداء على الشخصية المطلوب حمايتها في الطريق.
- ثانياً اختيار الطرق وأنواعها
- ثالثاً عملية حصر السكان وأهميتها
- رابعاً: الإجراءات الوقائية التي يمكن اتخاذها لتفادي الاعتداء على الركب.
- خامساً العلامات الخطرة بالطرق، وطرق التعرف على المشتبه فيهم خلال الاستقبالات الجماهيرية
- يتضمن هذا الموضوع أيضاً
 - تشكيل الركابات

- أمن الركابات، والطرق الفنية لتفتيشها
- الأساليب العلمية لتأمين الشخصيات الهامة خلال تحركاتها
- كيفية مواجهة المواقف الحرجية خلال عملية الحراسة

**بعض الأجهزة المستخدمة في الحراسة وأشهر حوادث
الاغتيال ومحاولاتها محلياً ودولياً**

أولاً بعض الأجهزة المستخدمة في الحماية

ونعني بها الأجهزة التي تساعد الحراس على أعمالهم وتدعم
مجهوداتهم كالأجهزة الالكترونية وأجهزة الإنذار والكشف، والكلاب
الشرطية (البوليسية). وغيرها (مدى فاعليتها وحجم سلبياتها).

**ثانياً بعض الدروس المستفادة من حوادث الاغتيال أو محاولاتها التي
وقعت في العالم**

- نتناول هنا بعض حوادث الاغتيال أو محاولاتها والتي بتحليلها يمكننا الخروج ب دروس مستفادة لتلافي تكرارها وهي
- ١ - محاولة اغتيال الرئيس الراحل جمال عبدالناصر عام ١٩٥٤ م
 - ٢ - محاولة اغتيال الرئيس الأمريكي جون كيندي عام ١٩٦٣ م
 - ٣ - محاولة اغتيال الملك حسين ١٩٦٨ م
 - ٤ - اغتيال وصفي التل - رئيس وزراء الأردن عام ١٩٧٤ م بفندق شيراتون القاهرة
 - ٥ - اغتيال يوسف السباعي عام ١٩٧٨ م خلال حضوره المؤتمر

الافروآسيوي داخل قاعة المؤتمرات باحدى فنادق قبرص.

٦ - اغتيال عصام سرطاوي مثل منظمة التحرير الفلسطينية عام ١٩٨٢ م بفندق بالبرتغال

٧ - اختطاف وزراء دول الأويك عام ١٩٧٦ م خلال عقد مؤتمرهم بالنمسا

٨ - اغتيال رئيس جمهورية كوريا الجنوبية عام ١٩٧٩ م

٩ - اختطاف واغتيال الدومورو رئيس وزراء ايطاليا السابق وزعيم الحزب المسيحي بها عام ١٩٧٨ م

١٠ - محاولة اغتيال الرئيس ريجان رئيس الولايات المتحدة الأمريكية عام ١٩٨١ م أمام فندق هيلتون بواشطن.

١١ - اغتيال الرئيس الراحل أنور السادات عام ١٩٨١ م

١٢ - اغتيال بالمة رئيس وزراء السويد عام ١٩٨٦ م أمام احدى دور السينما

١٣ - محاولة اغتيال أمير دولة الكويت عام ١٩٨٦ م

١٤ - محاولة اغتيال تورجوت أوزال رئيس وزراء تركيا في يونيو ١٩٨٨ م

وهناك عدد آخر من العمليات الارهابية محليةً ودوليةً تتطرق أيضاً لبعض المواقف الخطيرة التي تتعرض لها الشخصية الهامة وكيفية قيام الحراس بالتصريف حيالها ونشير الى الارشادات التي يجب أن تلقن للشخصيات الهامة لتأمين أنفسهم وعائلاتهم (تعليمات الأمن الشخصي للشخصيات الهامة)

اعداد وتأمين المؤتمرات

عندما تستضيف دولة احدى الشخصيات الهامة أو عدداً من كبار الشخصيات الهامة فإن الدولة المضيفة تعتبر مسؤولة عن سلامة وأمن هذه الشخصيات طوال مدة اقامتهم داخل البلد.

وإذا رافق الزائر مجموعة من حراسة الخصوصيين فالمعروف أن هذه المجموعة تعتمد في عملها على دعم ومساعدة الدولة المضيفة إن الزيارات الناجحة أمنياً هي دلالة كافية على أن الدولة المضيفة من التقدم بحيث تستطيع ضمان وسلامة زوارها وترفع هيبة الدولة على المستوى الدولي والعكس صحيح
وعند الاعداد للمؤتمرات يجب التطرق الى الخطوات الآتية

أ - التخطيط للعملية وتشمل دراسات مسبقة من معلومات واجراءات

ب - اجراءات ما قبل المؤتمر وتشمل (تشكيل لجان الاعداد وتحديد مسئول عن الأمن).

ج - التنسيق مع الأمن الأجنبي وتقسيم الأدوار في (الوصول، الركابات، مقار الاقامة، مقر المؤتمر)

د - مراحل استمرار المؤتمر حتى نهايته ومايلزم من اجراءات أمنية في هذا الشأن

ومن الجدير بالذكر أن كل هذه الأمور تحتاج الى دراسات دقيقة وتنسيق على مستوى عال (يتم ايضاحها تفصيلاً خلال المحاضرات العامة نظرياً وعملياً)

وإن اختلف مكان عقد هذه المؤتمرات (فنادق، دار للمؤتمرات، مدن للمؤتمرات).

أمن الملاعب الرياضية

أخذ هذا الموضوع اهتمام معظم الدول حالياً لما يمثله شغب الملاعب من خطر ليس فقط على الحكام واللاعبين بل على جماهير المتفرجين والمنشآت الهامة التي تضمها الملاعب بل لما يمثله ذلك أيضاً من خطر على الأمن القومي خاصة للدول التي تستضيف الدورات الأوليمبية على أراضيها لالتزامها بأمن هذه الفرق والجماهير التي تصاحبها، والشخصيات الهامة التي تحضر للملاعب.

- ولا ننسى في هذا المجال الشجب الذي أحدثه الجمهور الانجليزي الذي صاحب فريقه عام ١٩٨٨ و١٩٨٧ في كل من بلجيكا، وألمانيا الغربية، وراح ضحيته عشرات القتلى والجرحى، بل لقد وصل الأمر إلى توتر في العلاقات بين إنجلترا وهاتين الدولتين.

- بل لقد وصل الأمر حالياً بسعى الدول إلى التعاون الفعال وال مباشر بين أجهزة الأمن لضمان أمن الدوريات الأوليمبية على سبيل المثال دورة سيول في كوريا الجنوبية.

وحتى يمكن الحديث عن أمن الملاعب يجب أن نتطرق إلى موضوعين.

أولاً الأعداد للدورات ثانياً الخطوط والإجراءات الواجب اتخاذها لأمن الملاعب. بالنسبة للموضوع الأول. فإنه يتضمن الموضوعات الآتية

- المعلومات المتوفرة عن الدورات
- الفرق المشتركة وجنسياتها
- الجدول المعد لهذه الدورات
- أهمية هذه البطولات دولياً أو محلياً
- حالة الأمن التي تمر بها الدولة المضيفة وتفرغ أجهزة الأمن لحماية الدورة

أما الموضوع الثاني: فيتضمن الموضوعات الآتية

- الأعداد الأمني للدورة وتحديد منسق عام
- الدراسات العلمية والعملية ومعاينة الملاعب.
- علاقات أجهزة الأمن بالمنظرين للدورة.
- الأخطار المحتمل وقوعها في الملاعب الشغب العام، التخريب، اغتيال الشخصيات الهامة، اختطاف واحتجاز الرهائن
- الاجراءات الوقائية، والقمعية اللازم اتخاذها داخل وخارج الملعب لتحقيق هدف الخطة
- خطط الاخلاء الخاصة بـ بالجماهير، الشخصيات الهامة، الحكام، اللاعبين
- خطط الطوارئ وأهمية توافر شبكة اتصال عالية الكفاءة لتحقيق هدف الخطة

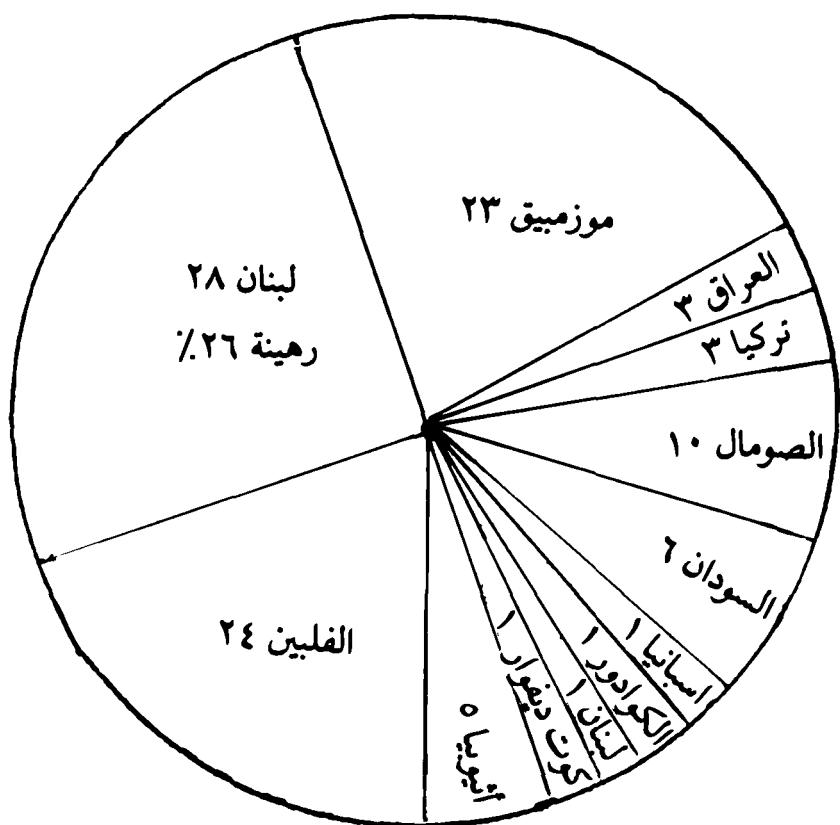
احصائيات الاختطاف طبقاً للجنسينات خلال الفترة من
١٩٨٧/١٢/٣١ الى ١٩٨٤/٣/١٦



احصائيات الاختطاف طبقاً للجنسين خلال الفترة من
١٦/٣/١٩٨٤ م إلى ٣١/١٢/١٩٨٧ م

الدولة	النسبة المئوية	النسبة المئوية	الدولة	النسبة المئوية	النسبة المئوية
الولايات المتحدة	٢٣	١٤	كورت ديفوار	١	٦
فرنسا	٢٦	١٦	استراليا	١	٦
الفلبين	٢١	١٣	كوريا	١	٦
لبنان	١٦	١٠	جيبيوفي	١	٦
زimbabwe	٢٠	١٢	تركيا	٢	٢
بريطانيا	٩	٦	الهند	١	٦
الاتحاد السوفياتي	٤	٣	مالطا	١	٦
موزمبيق	٥	٣	اكوادور	١	٦
إيطاليا	٦	٤	اسبانيا	١	٦
سويسرا	٣	٢	أثيوبيا	١	٦
السعودية	٢	١	ايسلندا	١	٦
فلسطين	١	١	اليابان	١	٦
ایران	٣	٢	شيل	٢	٢
المانيا الغربية	٣	٢			
الاجمالي	١٤٢	٨٩	الاجمالي	١٥	١١

حوادث الاختطاف في دول العالم لعام ١٩٨٧ طبقاً لمسارح الاختطاف



النسبة المئوية	عدد الرهائن	اسم الدولة	النسبة المئوية	عدد الرهائن	اسم الدولة
٣	٣	تركيا	٢٦	٢٨	لبنان
١	١	إسبانيا	٢٢	٢٤	الفلبين
١	١	الكونغو	٢٢	٢٣	موزمبيق
١	١	إيران	٩	١٠	الصومال
١	١	كوت ديفوار	٦	٦	السودان
٣	٣	العراق	٥	٥	أثيوبيا